

(c) recomposição patrimonial no sentido da geração de receitas recorrentes para fins de sustentabilidade da Companhia.

Foram mantidos no exercício os compromissos assumidos com a transparência por meio da manutenção do canal de ouvidoria integrado ao Portal Ceará Transparente e publica regularmente informações institucionais em seu sítio eletrônico. A CearaPar foi reconhecida em 2022 com o selo Women on Board (WOB), sendo a primeira estatal do Ceará a obter essa certificação, que reconhece empresas com participação feminina em seus conselhos administrativos. Em 2025, a CearaPar deu início a um processo de planejamento estratégico, que resultou na identificação de desafios estruturais e oportunidades de atuação. As diretrizes que orientarão o planejamento estratégico e as ações da Companhia nos próximos anos estão organizadas nas seguintes frentes prioritárias: (a) sustentabilidade financeira e modelo de negócios consistindo na consolidação de um modelo que garanta a sustentabilidade financeira da CearaPar, por meio da proposição de alteração legislativa para criar fonte de receita recorrente para a Companhia, estruturação de um plano de recomposição patrimonial, e na participação societária da CearaPar nas demais estatais cearenses, com o objetivo ter assento nos conselhos de administração, alinhando-se à função de gestão de participações societárias prevista em lei, além de gerar receitas provenientes de possíveis recebimentos de dividendos; (b) a profissionalização da estrutura de governança para fortalecer o posicionamento da CearaPar no mercado; (c) modernização do marco regulatório das estatais, que submetem as empresas às regras da administração direta, com o objetivo de restaurar a autonomia prevista na Lei nº 13.303/2016, por meio de revisão normativa para que a contratação da CearaPar pelas demais estatais seja realizada por dispensa de licitação, reconhecendo sua natureza de empresa pública prestadora de serviços especializado e da articulação institucional para a definição clara dos papéis de cada órgão no Sistema Estadual de Gestão de Ativos (CONAG, Sefaz, Seplag, PGE e Secretarias Estaduais com empresas vinculadas na Administração Pública Indireta), eliminando sobreposições e conflitos.

A execução das atribuições finalísticas da Companhia será aprimorada por meio das seguintes iniciativas: (a) Execução dos Planos de Gestão de Ativos Imobiliários para os órgãos estaduais, em cumprimento ao Termo de Ajustamento de Gestão (TAG) firmado com o Tribunal de Contas, com remuneração pelos serviços prestados; (b) Consolidação do Sistema de Gestão das Participações Societárias (SISPART) como ferramenta de apoio à governança das estatais; e (c) Estruturação do Sistema de Créditos Hídricos, com aprovação da lei na Assembleia Legislativa e início da operacionalização, gerando nova fonte de receita para o Estado e para a Companhia.

A consolidação da imagem institucional da CearaPar perante a sociedade, o mercado e os órgãos públicos é diretriz transversal das ações da Companhia, por meio (a) da Implementação do Plano de Comunicação Integrada, para reposicionar a CearaPar como referência nacional na gestão de ativos públicos e estruturadora de projetos inovadores; (b) do Programa de capacitação interna e externalização do conhecimento, garantindo que todos os colaboradores compreendam o papel estratégico da Companhia e os processos que executam e (c) Ampliação da transparência ativa, com publicação de indicadores de desempenho, resultados de projetos e painéis de gestão. O trabalho de planejamento estratégico, fornecerá a base para a definição de objetivos, metas e indicadores que orientarão a atuação da CearaPar nos próximos anos, consolidando seu papel como instrumento de transformação do patrimônio público em valor para a sociedade cearense.

Para o exercício de 2026, a Administração estabeleceu as seguintes prioridades, alinhadas às diretrizes do planejamento estratégico: (a) Geração de receitas e sustentabilidade Financeira por meio da conclusão da modelagem e início da execução do projeto de securitização da dívida ativa; do avanço para a fase operacional do serviço lotérico estadual, após a conclusão dos estudos técnicos; da Realização de novos leilões de imóveis e estruturação do primeiro fundo de investimento imobiliário (FII) do Estado; e da formalização de contratos de prestação de serviços com órgãos estaduais para gestão de ativos imobiliários e participações societárias. (b) Fortalecimento da Governança e Compliance, por meio da Implementação de estrutura formal de governança corporativa; elaboração e submissão ao Conselho de Administração de Plano de Recomposição Patrimonial; e consolidação da plena adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD); (c) Inovação e Novos Ativos, por meio da aprovação da lei do Sistema de Créditos Hídricos e início de sua operacionalização; da Implementação das ações previstas nos Acordos de Cooperação com a UECE e expansão das parcerias para gestão de ativos intangíveis e da Execução do projeto HoldingLab em parceria com a FUNCAP. (d) Articulação Institucional e Modernização Regulatória, por meio da continuidade das tratativas para revisão dos decretos estaduais que impactam a autonomia das estatais; da proposição de alterações legislativas para garantir fonte de receita recorrente à CearaPar; e da consolidação do papel da Companhia como agente estruturador de projetos de parcerias público-privadas e concessões.

A Administração da CearaPar manifesta seus sinceros agradecimentos: Ao Governador do Estado do Ceará, Elmano de Freitas, e ao Secretário da Fazenda, Fabrizio Gomes, pela confiança depositada e pelo essencial suporte financeiro e estratégico; aos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, pela orientação diligente e pelo compromisso com a governança; aos colaboradores e colaboradoras, pela dedicação, resiliência e competência que tornaram possível cada avanço em 2025; aos parceiros, como a SEFAZ, PGE, COGERH, SDE, EMATERCE, UECE e FUNCAP, pela colaboração essencial na execução dos projetos; à toda a sociedade cearense, que é a destinatária final do nosso trabalho.

A CearaPar encerra 2025 com clareza sobre seus desafios, com projetos estruturados e com um planejamento estratégico em desenvolvimento que aponta caminhos seguros para o futuro. A expectativa é de que 2026 seja o ano de consolidação dos avanços e de início da colheita dos frutos plantados.

Fortaleza/CE, 24 de março de 2026.

DIRETORIA EXECUTIVA

LUIZA DE MARILAC MARTINS E SILVA - Diretora-Presidente

MARISA TEÓFILO LEITÃO - Diretora de Negócios e Relações com Investidores

RIVALDO PINHEIRO FILHO - Diretor Administrativo-Financeiro

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

FABRIZIO GOMES SANTOS (Presidente)

CARLOS EDUARDO S. MARINO

ERIKSON TESOLINI VIANA

HÉLIO WINSTON BARRETO LEITÃO

JOSÉ NELSON MARTINS DE SOUSA

LUIZA DE MARILAC MARTINS E SILVA

MARA LIMONGE MACEDO

UINIE CAMINHA

VILMA MARIA FREIRE DOS ANJOS

COMPANHIA DE PARTICIPAÇÃO E GESTÃO DE ATIVOS DO CEARÁ – CEARAPAR

CNPJ:44.062.163/00001-74

Demonstrações contábeis do período findo em 31 de dezembro de 2025

BALANÇO PATRIMONIAL DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Em reais

		31/12/2025	31/12/2024
ATIVO CIRCULANTE	NOTAS EXPLICATIVAS	7.001.380	1.238.180
Caixa e Equivalentes de Caixa	Nota 3	6.681.380	1.015.465
Impostos a Recuperar	Nota 4	320.418	222.476
Adiantamentos		3	239
ATIVO NÃO CIRCULANTE		435.463	260.035
Imobilizado	Nota 5	21.851	25.887
Intangível	Nota 6	413.612	234.148
TOTAL DO ATIVO		7.437.264	1.498.215

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025.

Luiza de Marilac Martins e Silva

CPF: 369.237.701-06

DIRETORA PRESIDENTE

Rafael Miranda de Figueiredo
CONTADOR CRC 02088/O-7 CE

João Francisco Freitas Peixoto

CPF: 909.955.433-15

GERENTE DE RISCO E CONFORMIDADE

Rivaldo Pinheiro Filho

CPF: 076.707.705-97

DIRETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis.)

